



Federació de Cooperatives
Agràries de Catalunya

Pla d'Actuació

2023

Incidir en la representació i la capacitat d'influència

Interlocució amb l'executiu i el legislatiu català i espanyol

Considerem estratègica la interlocució tant amb l'Administració com amb els òrgans legislatius. Traslladarem el nostre posicionament en tot allò que afecti al cooperativisme agroalimentari i serem proactius amb propostes i nous projectes a aquests òrgans que afavoreixin el desenvolupament de les nostres associades.

Continuarem participant en el desplegament del Pla Estratègic de l'Alimentació a Catalunya (2021-2026), com una eina integral per assolir els nombrosos reptes de país per adquirir l'excel·lència alimentària a partir d'una producció pròpia. A més d'actuacions concretes, farem seguiment dels instruments de suport de la convocatòria per al foment de la transformació del sistema agroalimentari.

Guerra a Ucraïna

Ningú preveia que aquest conflicte armat tingués una durada en el temps tan llarga com estem veient en l'actualitat. Continuarem analitzant les seves conseqüències (manca de determinades matèries primeres, risc de desproveïment, preus històrics en els inputs, dificultats financeres...), aprofitarem per posar en valor el caràcter estratègic de la producció d'aliments a Europa i, quan sigui necessari, reclamarem instruments de suport que permetin superar les dificultats o pal·liar-ne els efectes.

Pla de millora de la competitivitat de cooperatives agràries - PMCCA

Treballarem per aconseguir una reformulació de les bases dels ajuts del pla de suport al cooperativisme per adaptar-les a les noves directrius europees d'ajuts d'Estat i orientar-les als nous reptes, sense oblidar la millora de la competitivitat empresarial.

Així mateix, també treballarem per aconseguir la publicació d'una nova convocatòria amb pressupost per a tres anualitats, de manera que les cooperatives puguin presentar els seus projectes durant el primer trimestre de cada anualitat i disposar, d'aquesta manera, de tot un any pressupostari per executar les actuacions previstes. Esmerçarem els nostres esforços per disposar d'un pressupost suficient que pugui donar resposta als nombrosos projectes de les cooperatives, molts d'ells amb un gran impacte en el territori i en els sectors productius.

Sequera

La sequera que estem vivint a Catalunya continua agreujant-se. Tot i que des de l'octubre de 2021 està activat el Pla de Sequera, cal vetllar per adaptar el procés o les eventuais limitacions per minimitzar els perjudicis per a l'agricultura i la ramaderia en general, tenint en compte el caràcter essencial de l'aigua en la producció d'aliments.

En qualsevol cas, molt probablement, la sequera condicionarà negativament diverses produccions i la manca de disponibilitat d'aigua provocarà canvis de cultiu, menys sembres en algunes zones i fins i tot risc de mort de determinats cultius llenyosos. Participarem a tots els nivells d'interlocució defensant l'aplicació de mesures de suport tant per a les explotacions com per a les pròpies cooperatives per minimitzar-ne els efectes.



Política Agrària Comunitària i afers europeus

Es tracta de l'any d'inici de l'aplicació de tots els instruments del nou Pla Estratègic de la PAC 2023-2027. Continuarem esdevenint una font de referència en el sector a l'hora d'aportar a les cooperatives informació sintètica, actualitzada i de valor afegit en relació amb el nou escenari.

Treballarem proposant canvis en aquells instruments que, tal com havíem denunciat en el procés de discussió, no s'adapten a la realitat del camp català. Participarem molt decididament en la defensa dels plantejaments de les cooperatives en els grups de treball que s'estableixin per dur-ne a terme el seguiment o concretar la seva aplicació.

Impulsarem una acció de representació vinculada amb l'estratègia comunitària "Del Camp a la Taula" i el seu desplegament. Elaborarem un document que serveixi de reflexió a les autoritats comunitàries, espanyoles i catalanes en relació amb la necessitat de respondre mitjançant la tecnologia als reptes que consten en aquesta estratègia, centrant-nos en tres elements: la disponibilitat de matèries actives d'ús fitosanitari, l'ús de drons per a la seva aplicació i la possibilitat de desenvolupar les noves tècniques genètiques. Traslladarem el seu contingut, que inclourà demandes concretes, als diferents òrgans de decisió.



Un dels canvis rellevants del paquet legislatiu de la PAC és el nou Sistema d'Informació d'Explotacions Agràries (SIEX), en què està prevista la inclusió de tota la informació per a la gestió i control dels ajuts i per al seguiment dels indicadors establerts en el Pla Estratègic de la PAC. El quadern integrat d'explotació, en format digital, serà la gran revolució que començarà a implantar-se enguany i que sacsejarà fortament les explotacions i el sistema d'assessorament. Des de la FCAC donarem tot el suport en aquest procés.

Col·laborarem en l'organització del Business Fòrum de la COGECA, entitat que representa les cooperatives agràries a nivell europeu, que probablement tindrà lloc a la tardor a la demarcació de Tarragona.

Desenvolupament Rural

També serà l'any del desplegament de totes les noves intervencions de desenvolupament rural en el marc del Pla Estratègic de la PAC 2023-2027, que suposen una inversió pública total de gairebé 633 milions d'euros al llarg del període. Continuarem informant de les novetats i oportunitats d'aquests instruments, de gran rellevància per a les cooperatives o les seves persones associades: agroambientals, joves, millora de la competitivitat d'explotacions, mitigació del canvi climàtic, assessorament, agroindústria, qualitat, cooperació per a la innovació...

Portarem a terme el monitoratge de la seva aplicació, mitjançant la participació, entre d'altres, en el Comitè de seguiment de Catalunya del Pla Estratègic de la PAC 2023-2027 i farem propostes en relació amb les línies vinculades al Contracte Global d'Explotació. Treballarem per consolidar que les persones sòcies de cooperatives tinguin una prioritització en els ajuts de competitivitat i actuarem per adequar les seves bases a la realitat dels diversos sectors.

Defensarem el paper de les cooperatives agràries en el si de l'Agenda Rural de Catalunya.

Actius amb les iniciatives del cooperativisme i l'economia social

Participarem en totes aquelles actuacions promogudes pel cooperativisme català aportant la presència i visió del cooperativisme agrari: Diadacoop, Reconeixements CoopCat, preparació de la celebració del 125 aniversari del cooperativisme organitzat, projecte Europeu COSME, Universitat d'Estiu del Cooperativisme...

Farem seguiment, participarem en les reunions i analitzarem la futura Llei d'Economia Social i Solidària que ha d'entrar a tramitació al Parlament i també seguirem participant en les sessions de treball internes del cooperativisme per una eventual modificació de la Llei de cooperatives.

Serem presents en l'Estratègia d'Alimentació Saludable i Sostenible Barcelona 2030 i en l'Estratègia de l'Economia Social i Solidària a Barcelona, ambdues impulsades per l'Ajuntament de Barcelona, i farem el seguiment de la Missió Alimentació del Compromís Metropolità 2030.

Volem visualitzar i posar en valor les nombroses actuacions solidàries que es realitzen des del cooperativisme agrari i, per aquest motiu, realitzarem accions específiques per obtenir aquesta informació i fer-ne difusió.

Implicats amb la Responsabilitat Social

Actualitzarem i valorarem noves mesures en el Pla d'Actuació de desenvolupament de l'RSE a la FCAC i, en aquest sentit, realitzarem l'elaboració d'un codi ètic de l'entitat.

Participarem en el procés d'actualització de l'eina RSE.COOP promoguda per CoopCat perquè s'adapti a les necessitats actuals de les cooperatives i faciliti la tasca de *reporting* amb una única bateria d'indicadors.

Impulsarem una guia de recull del compliment dels 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible per part de les cooperatives i també per part de la FCAC.

Medi Ambient

Informarem i farem seguiment de les conseqüències de l'aplicació del Reial decret d'envasos i residus d'envasos publicat a final del 2022, orientat a la prevenció d'aquests residus, a l'augment de la reutilització d'envasos i de la reciclabilitat i reciclatge d'aquests, així com de la inscripció en la secció d'envasadors del Registre de productors de producte i de les declaracions que se'n deriven.

Farem seguiment de temes cinegètics i de la seva implicació pel que fa a la gestió de la fauna salvatge, i també de l'eventual tramitació de la Llei de caça. Farem propostes a l'Administració i participarem en actuacions reivindicatives amb el conjunt del sector. Participarem en el Consell de Caça de Catalunya defensant les inquietuds de les cooperatives.

Aportarem informació, coneixement, avaluacions i recomanacions a l'Observatori del Patrimoni Natural i la Biodiversitat de Catalunya.

Actuarem per consolidar la convocatòria que permet potenciar els recursos humans tècnics en les cooperatives per millorar l'assessorament en fertilització i gestió de les dejeccions ramaderes de les explotacions. Durant els tres primers anys, aquesta línia ha mobilitzat un pressupost de més d'un milió euros i les cooperatives n'han estat el primer col·lectiu beneficiari. Així mateix, farem seguiment i plantejarem esmenes per modificar el Decret 153/2019 de fertilització.

Treballarem per mantenir la convocatòria d'ajuts de *minimis* a l'adquisició i instal·lació d'equips de mesurament de la concentració de nutrients i/o equips electrònics de dosificació en cisternes d'aplicació de purí o basses de purins.

Farem una jornada de finalització del Grup Operatiu FERTICOOP-GO, en el qual hi participen diverses cooperatives i que pretén fomentar la reducció de les emissions de gasos efecte hivernacle per presentar els resultats obtinguts del projecte.



Malbaratament alimentari

Vetllarem per al desenvolupament de la Llei de prevenció de les pèrdues i el malbaratament alimentaris. En concret, treballarem per la presència del cooperativisme en els òrgans d'interlocució que pugui crear el futur decret de desplegament.

Continuarem participant en el Comitè de prevenció de les pèrdues i el malbaratament alimentari, Comitè de Profit, liderat per l'Agència de Residus de Catalunya, per seguir impulsant diferents actuacions per a la lluita contra el malbaratament alimentari.

Treballarem per la prevenció de les pèrdues i del malbaratament alimentari amb el suport dels instruments de foment de la transformació del sistema agroalimentari i pesquer català. L'objectiu és fer un disseny del Pla de prevenció de les pèrdues i el malbaratament alimentari en les cooperatives de fruita i horta i sensibilitzar les cooperatives agràries de Catalunya.

Xylella fastidiosa

Continuarem participant en el Comitè Tècnic de Seguiment de la *Xylella fastidiosa* per evitar la seva introducció i propagació a Catalunya, posant atenció a la seva evolució i a les novetats de la plaga a la Unió Europea, i proposant canvis normatius amb l'objectiu de minimitzar el seu impacte en els diversos sectors productius que poden resultar-ne afectats.

Assegurances i adversitats meteorològiques

Defensarem davant les diferents administracions la necessitat de continuar incrementant el pressupost que el Ministeri d'Agricultura, mitjançant ENESA, i el Departament d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural (DACC) dediquen a les assegurances agràries com a mesura urgent per paliar la crisi agrària.

Mantindrem el seguiment de les incidències provocades per les adversitats meteorològiques, gestionant i trametent la sol·licitud de reducció en els mòduls de l'IRPF en els diversos municipis de Catalunya afectats.

Treballarem per adaptar les assegurances agràries a les necessitats de les cooperatives i de les seves persones sòcies mitjançant propostes en el marc de les reunions dels diversos grups de treball sectorials, tant del DACC com d'ENESA. Col·laborarem i participarem en l'organització d'una jornada de reflexió sobre el futur del sistema.

Vetllarem pel correcte desenvolupament dels compromisos per part de les administracions en relació amb les gelades del mes d'abril de 2022.

Altres temes horitzontals

En el marc del projecte de regadiu Xerta-Sénia, durant el 2023 està previst que finalment, donant resposta a una històrica reivindicació de les cooperatives del territori, s'iniciïn les obres de la primera fase. Treballarem, esperonant l'Administració, perquè la licitació de les obres de les zones 2 i 3, amb major incidència en les cooperatives, sigui una realitat. Amb caràcter general, continuarem vetllant per l'impuls d'aquest projecte, clau per assegurar la continuïtat del sector agrari de la zona, garantir l'estabilitat de les rendes de les explotacions i oferir altres alternatives de creixement al territori.

El 2023 serà l'any de la posada en marxa del Registre de contractes alimentaris, que es deriva de la Llei de la cadena alimentària. Des de la FCAC vetllarem pel seu bon funcionament.

Portarem a terme un seguiment dels canvis en l'etiquetatge d'aliments i de la seva implementació en els diferents sectors agroalimentaris.

Defensarem davant l'Administració la necessitat de desburocratització i la simplificació administrativa en tots aquells tràmits vinculats a l'activitat agrària.

Continuarem treballant per a la implantació de la nova Producció Agrària Sostenible, amb recursos suficients i amb un marc normatiu coherent amb la nostra realitat productiva.

Continuarem participant en el Comitè Estratègic del projecte Qualify, que té per objectiu la millora dels processos de qualitat de les PIME, la lluita contra el frau i la promoció de l'autenticitat dels productes.

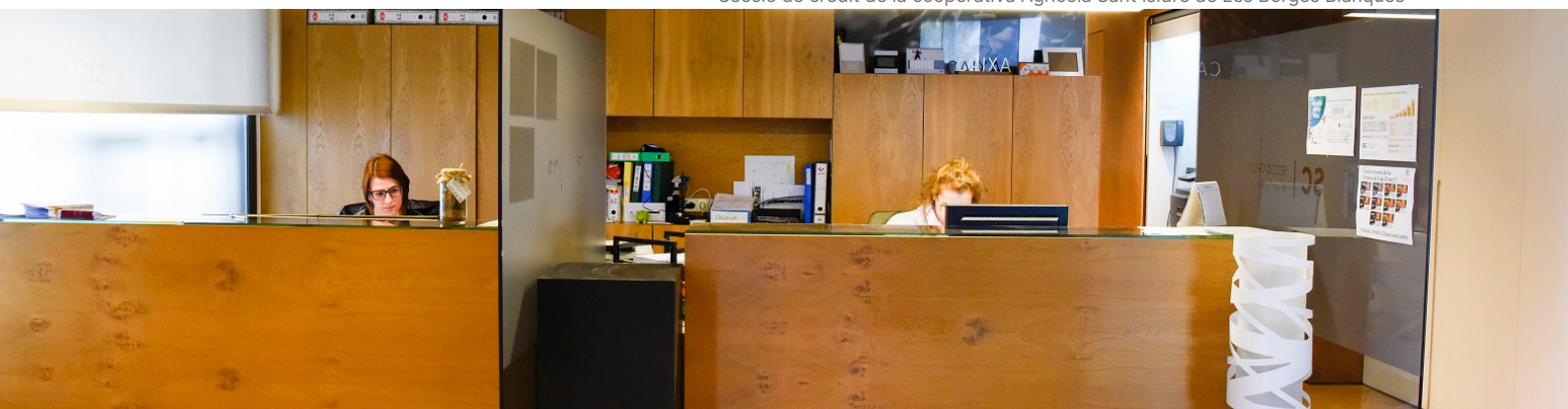
Seccions de crèdit

Assegurarem un ampli procés participatiu de les cooperatives amb secció de crèdit en la discussió sobre la modificació de la normativa concordant a la Llei 7/2017, del 2 de juny, del règim de les seccions de crèdit de les cooperatives, per adaptar-la a aquesta norma. Així mateix, defensarem l'adaptació a les necessitats actuals i al model de cooperativa amb secció de crèdit.

Potenciarem les jornades de formació per al conjunt de les cooperatives amb secció de crèdit amb diferents objectius: incentivar l'actual conjuntura dels tipus d'interès per millorar el marge financer de les seccions de crèdit, conscienciar a les persones treballadores de les seccions de crèdit per a la correcta implantació del Codi de recomanacions de millora i de bona pràctica sobre els sistemes d'informació i de gestió de l'activitat de les seccions de crèdit i actualitzar els coneixements de les persones treballadores de les seccions de crèdit pel que fa a les obligacions recollides en la Llei de prevenció del blanqueig de capitals.

Seguirem donant suport a les fusions de cooperatives amb secció de crèdit, per tal que es mantingui l'activitat de la secció de crèdit, com a fórmula més eficient per mantenir els serveis d'atenció personal que les caracteritza.

Secció de crèdit de la cooperativa Agrícola Sant Isidre de Les Borges Blanques





Acte de celebració, a Lleida, dels 20 anys d'Intercooperació

Comunicació i màrqueting

20 anys del Pla de Competitivitat

La FCAC i el DACC commemoren enguany el 20è aniversari del Pla de Millora de la Competitivitat i l'impuls decisiu als processos d'intercooperació.

S'organitzarà un acte per reflectir el treball conjunt entre l'Administració, la FCAC i les cooperatives per millorar i implementar els instruments de suport públic al cooperativisme, que ja venien d'anys enrere. Alhora, en aquest context, es farà un reconeixement a 20 projectes d'intercooperació significatius que es corresponen amb empreses cooperatives que han impulsat processos rellevants i que representen tot el territori, els diferents sectors productius i models de concentració diversos.

La FCAC farà difusió de la iniciativa als mitjans de comunicació i també mitjançant l'edició d'una revista centrada en la intercooperació, la creació d'un espai específic a la pàgina web i les diferents xarxes socials.

FCAC, 40è aniversari

L'acte central de celebració del 40è aniversari de la FCAC serà l'Assemblea General Ordinària del mes de juny, que prendrà un caire commemoratiu per homenatjar les persones que han marcat la trajectòria de l'entitat i totes les cooperatives sòcies. A la celebració es preveu comptar amb l'assistència de personalitats rellevants del país.

A més, la implementació del Pla de Comunicació 2022-2024 girarà, enguany, a l'entorn d'aquesta fita destacant la trajectòria de la FCAC i del cooperativisme agrari, així com els valors que històricament s'hi vinculen.

La campanya de comunicació del 40è aniversari es desenvoluparà mitjançant els diferents canals de la FCAC que inclouen des de l'emissió de comunicats de premsa a la difusió mitjançant la pàgina web, les sis xarxes socials, la revista AGROactivitat, els butlletins electrònics i, fins i tot, l'edició d'audiovisuals.

A més, l'estratègia general de comunicació de la FCAC per al 2023 té com a finalitat posar en relleu l'actualitat dels diferents sectors productius, fent especial atenció a aquells que travessen una situació més complicada. També s'incidirà en la implicació de les cooperatives agràries en reptes com l'emergència climàtica, la sostenibilitat, la innovació i la intercooperació.

Es tracta, en definitiva, de reforçar la proactivitat comunicativa, la creació de continguts i augmentar la visibilitat del cooperativisme agrari català.

Revista AGROactivitat i newsletters

Coincidint amb l'Assemblea General 40è aniversari, editarem l'**AGROactivitat número 100**. Es presentarà amb un nou format i amb un estil renovat, ja que la volem més propera al sector i amb un major vincle a les arrels del cooperativisme agrari.

L'estratègia i el nou disseny de la revista AGROactivitat inclourà també la resta de publicacions periòdiques, com els butlletins electrònics de la FCAC.

La revista AGROactivitat arriba a totes les cooperatives agràries federades i directament a les llars de tots els membres d'uns 140 consells rectors.

També es distribueix a l'Administració, a entitats de l'entorn econòmic i social, centres de recerca, universitats, periodistes, gastrobloguers i consumidors sensibilitzats amb els productes de proximitat, entre d'altres.

Les tasques d'edició es complementaran amb una revisió de l'activitat comercial i publicitària.

Mapa Cooperatiu de la web

Seguirem apostant per la rellevància del Mapa Cooperatiu com a eina que facilita la radiografia de les cooperatives agràries catalanes i, per aquest motiu, revisarem la informació que conté actualment i apostarem per introduir noves fitxes de cooperatives.

El Mapa Cooperatiu, amb les dades de 168 cooperatives federades, és la pàgina més visitada de la web. Conté informació general i territorial, de productes, marques, denominacions d'origen i producció ecològica, venda a domicili, agrobotigues, turisme, seccions de crèdit i benzineres.



Prensa estratègica

Treballarem per seguir potenciant les notes de premsa com a pedra angular de la comunicació pública de la FCAC i així incrementar la capacitat d'influència, a partir de la presència en els mitjans de comunicació.

En aquest sentit, estudiarem la viabilitat d'obrir noves línies de col·laboració amb determinats mitjans, com el *Grup Segre* i el diari *Ara*, a més de reforçar la presència a *Televisió de Catalunya - TV3*, entre altres mitjans.

Com a suport a aquesta estratègia, definirem un quadre de periodistes i mitjans amb els quals propiciar la relació "one to one". També elaborarem materials de suport i implementarem la programació anual i les previsions setmanals estructurades l'any passat, de temes susceptibles de ser comunicats.

Web CooperativesAgràries.cat

Enguany es preveu dur a terme una revisió de la pàgina principal del web de la FCAC amb l'objectiu de destacar, tant a nivell d'estil com de contingut, els valors cooperatius.

Així mateix, es reubicarà el menú principal amb l'objectiu de redistribuir les informacions contingudes i fer-les més atractives, es crearà un espai específic sobre els processos d'intercooperació i, fins i tot, es potenciarà la inscripció a determinats actes mitjançant la pàgina web. Finalment, es valorarà la traducció de determinats espais a l'anglès i el castellà.

Seguir creixent a xarxes socials

Juntament amb la pàgina web, la FCAC garanteix la presència de l'actualitat del cooperativisme agrari a Internet mitjançant un total de sis xarxes socials. En total, sumen gairebé 5.000 seguidors i l'objectiu és continuar creixent.

De les xarxes socials, n'hi ha tres -LinkedIn, Twitter i Facebook- que se centren en l'activitat corporativa, empresarial i sectorial; mentre que Instagram i Facebook TastaCoop tradicionalment es destinaven només a la promoció dels productes cooperatius. Finalment, a YouTube hi ha diferents llistes que donen cabuda a tota l'activitat audiovisual de la FCAC i les seves sòcies.

Dins de la campanya de comunicació dels 40 anys, la FCAC valorarà un possible replantejament del canal d'Instagram, alhora que durà a terme sortejos de productes cooperatius per captar nous seguidors amb motiu de l'aniversari.

'Tasta' les cooperatives

En l'àmbit de promoció de producte, alguns dels grans objectius d'enguany són organitzar visites de consumidors urbans amb sensibilitat pel producte català a cooperatives federades de diferents sectors, de la mateixa manera que hem previst organitzar un *showcooking* per a gastrobloguers de la mà d'un xef de prestigi que cuinarà productes de cooperativa i organitzar una *wine truck* amb vins de cellers cooperatius.

També preveiem dur a terme accions específiques per a la promoció de productes cooperatius amb diferents supermercats, donant continuïtat a la línia de treball iniciada amb Caprabo fa diversos anys i explorant la possibilitat de col·laborar amb altres cadenes.

A més d'adreçar aquestes activitats al consumidor alineat amb la compra responsable i de proximitat, es farà especial atenció a nous públics emergents i estratègics com els prescriptors alimentaris, influencers i gastrobloguers, entre d'altres.





Sectors productius

Arròs

En el marc de l'aplicació de la nova PAC en el sector, vetllarem per la implantació dels nous eco-règims en el sector, l'ajut acoblat i, especialment, les noves mesures agroambientals. Treballarem perquè la nova mesura de foment de l'ús de llavor certificada sigui una realitat.

A més de posar atenció a diversos temes de gran rellevància per al sector, com les mesures d'erradicació i control del cargol poma, oferirem a les cooperatives informació de gran actualitat sobre la distribució de varietats sembrades d'arròs durant la campanya, tant a Catalunya com a la resta de comunitats autònomes, dades de gran valor afegit per a les seves estratègies comercials.

Portarem a terme el seguiment dels mercats internacionals i locals d'arròs en un context de reducció de l'oferta i de gran fermesa de les cotitzacions.

Continuarem treballant perquè es consolidi el projecte de valorització de càpsules de café Nespresso, en què participem des de 2011.

Conreus herbacis i farratges

Difondrem dades de superfícies i varietats sembrades en la campanya 2023 i seguirem l'evolució de la producció i la situació del mercat de cereals i farratges. Elaborarem l'estimació de la producció a nivell comarcal dels principals cultius. Treballarem per incrementar el coneixement del funcionament dels mercats apostant per la formació i avaluarem l'impacte sobre el sector arran de la crisi provocada per la guerra a Ucraïna.

Incrementarem les sinergies amb altres organitzacions sectorials o centres de recerca, fomentant també la intercooperació entre les cooperatives del sector. Organitzarem, amb voluntat de donar-li continuïtat, una jornada de formació adreçada a les cooperatives per saber com funcionen els mercats de cereals, com es formen els preus i conèixer els mercats de futurs i la seva utilitat. A més, estem col·laborant amb l'IRTA per dur a terme durant el mes de maig les VIII jornades GENVCE d'innovació i transferència en cultius extensius d'hivern.

Fruita seca

Portarem a terme un seguiment dels canvis en la nova PAC, principalment en els ajuts directes, i estudiarem la seva afectació en l'estructura de cultius i la seva viabilitat.

Fruit de l'increment sensible de l'oferta productiva a nivell espanyol durant els darrers anys, i de l'impacte de les importacions, farem seguiment de la situació de mercat per preveure possibles crisis.

Vetllarem perquè s'implantïn mesures per garantir la traçabilitat de la producció de garrofa al llarg de la cadena com un instrument per evitar els robatoris dels darrers anys.

Consolidarem la nova metodologia d'elaboració de l'estimació de collita d'ametlla que vam aconseguir implantar a nivell espanyol per guanyar credibilitat davant els mercats internacionals.

Participarem en el Grup de Treball de l'Avellana, impulsat pel DACC, en el Grup *Corylus europae*, que reuneix diferents agents d'Itàlia, França i Catalunya, i en la reunió bilateral entre la Unió Europea i Turquia. En aquest context, impulsarem, mitjançant el COPA-COGECA, una reunió amb la Comissió Europea i els participants de la reunió bilateral per analitzar la situació de sanitat vegetal, els instruments de control disponibles i la realitat en els diferents estats membres.



Fruita i horta

Vetllarem perquè els canvis normatius en relació amb les organitzacions de productors i els programes operatius no suposin cap impediment per a les cooperatives. En aquest sentit, i a causa de les modificacions en els criteris de reconeixement de les OPFH, analitzarem la situació i organitzarem grups de treball amb les cooperatives, oferint instruments i alternatives i fomentant la intercooperació entre elles, com una manera d'adaptar-se als canvis.

Vetllarem perquè els canvis proposats pel Reial decret d'envasos afectin el mínim possible a les produccions de les cooperatives.

Seguirem participant i ampliant les explotacions de les xarxes TECO (xarxa nacional d'explotacions típiques) que impulsa el Ministeri d'Agricultura.

Farem seguiment del projecte Horta.net, un programa per incorporar millores de base tecnològica en el sector hortícola català. Participarem en el Comitè organitzador del Congrés de l'Horta de Catalunya.

Seguirem el Grup Operatiu dels cítrics que lideren les cooperatives del sector per donar una resposta encara més sostenible a les noves plagues que ens afecten.



Oli d'oliva

Informarem i farem seguiment de la situació del mercat de l'oli d'oliva, l'evolució del balanç de campanya, comerç exterior, preus en origen i dels costos de producció. En relació amb la collita de la campanya 2022/23, treballarem perquè el DACC instrumentalitzi un ajut destinat a cobrir els costos de les cooperatives a causa de la davallada de producció de l'oli d'oliva.

En el marc de la PAC, defensarem el model de cultiu de Catalunya pel que fa als ajuts i estarem atents a les novetats que afecten al sector de l'oli d'oliva: ajuts directes, eco-règims i agroambientals.

Seguirem la implantació de la Norma de Qualitat dels Olis d'Oliva i de les tasques per intentar modificar la normativa aplicable en relació amb els controls oficials en l'oli d'oliva amb l'objectiu de dotar de seguretat jurídica els operadors.

Pel que fa al sistema d'etiquetatge frontal, farem seguiment i analitzarem les propostes de l'Administració a nivell estatal i comunitari i n'avaluarem l'impacte en el sector de l'oli.



Planta Viva

Plantejarem a les administracions competents, tant al DACC com al Ministeri d'Agricultura, una proposta de finançament en el marc de la nova PAC per a les organitzacions de productors en el sector de la planta viva a partir d'enguany, amb l'objectiu d'optimitzar les estructures de producció i de comercialització, adaptació de l'oferta, millora de la competitivitat i enfortiment de la posició dels productors i de les cooperatives envers el mercat.

Informarem les cooperatives sobre els ajuts a productors de material vegetal per a la realització d'inversions de bioseguretat en vivers i de l'evolució de la campanya de promoció del consum de flor i planta viva del DACC.

Vi

Seguirem la normativa d'aplicació dels tipus d'instruments recollits en la intervenció sectorial del vi en el marc del nou Pla Estratègic PAC 2023-2027.

Analitzarem la situació de mercat per valorar l'establiment de les mesures que contempla la normativa vigent o altres que pugui proposar el sector, com la verema en verd.

Seguirem participant i ampliant les explotacions col·laboradores en les xarxes TECO que impulsa el Ministeri d'Agricultura.

Vetllarem perquè la posada en marxa del nou Registre Vitivinícola de Catalunya s'adeqüi a les necessitats dels cellers cooperatius. Seguirem fomentant la participació activa de les cooperatives mitjançant el conveni de col·laboració signat amb el DACC. Promourem les candidatures de les cooperatives en el marc de les eleccions als diferents consells reguladors de les denominacions d'origen de vi catalanes. Treballarem per alinear i coordinar els plantejaments dels actuals vocals electes proposats per la FCAC amb la resta de vocals del Consell Regulador del Cava. Participarem i seguirem les accions dutes a terme per l'Organització Interprofessional del Vi d'Espanya.

Subministraments

Posarem en marxa, amb un important increment de la dotació pressupostària per part del DACC respecte la primera edició, el projecte de recollida selectiva i gestió agrupada dels residus de fitosanitaris de les explotacions agràries de les persones sòcies, com una manera d'oferir una solució des de les cooperatives davant la prohibició de la tinença i l'emmagatzematge d'aquests productes.

Defensarem i tramitem les peticions d'autoritzacions excepcionals de productes fitosanitaris que ens traslladin les cooperatives.

Seguirem defensant el model i l'operativa de les instal·lacions automàtiques de distribució de carburants en l'àmbit rural i plantejarem un canvi en la normativa per revertir aquells elements aliens a la seguretat industrial que limiten injustament la competència en el sector.

En relació amb els carburants, continuarem informant i donant suport a les cooperatives en relació amb la gestió de l'ajut per rebaixar el cost del gasoil consumit pels productors agraris.

Defensarem una tarifa elèctrica amb dos períodes tarifaris diferents o la possibilitat de fer anualment més d'un canvi de potència sense penalitzacions, com a una estratègia per donar resposta a les cooperatives que tenen demandes energètiques molt estacionals i que actualment han de contractar termes de potència molt elevats durant tot l'any.



Llet

Pel que fa a la regulació del paquet lacti, proposarem la modificació de la normativa làctia específicament en els aspectes relatius a la contractació de la llet i les relacions entre les persones sòcies i les cooperatives.

Formarem part de l'Institut de la Llet i dels productes làctics, promogut pel DACC, el qual té per objectiu principal posar en valor la llet i els productes làctics des d'un vessant científica i promoure'n el consum. Els àmbits que es tractaran seran la nutrició, la salut, la sostenibilitat i la dinamització del sector en l'entorn rural i l'arrelament al territori.

Continuarem participant en les assemblees generals de l'ALLIC i farem seguiment de les actuacions d'aquesta associació en relació amb la qualitat de la llet.

Mel

Seguirem l'entrada en vigor de la nova normativa d'etiquetatge que permetrà posar en valor la mel autòctona i vetllarem per la millor adaptació al sistema de producció de les cooperatives apícoles. Treballarem per impulsar mesures per a l'assegurament de la qualitat i l'origen de la mel.

Seguirem l'entrada en vigor del Pla Apícola Nacional i del nou Reial decret que regularà la intervenció sectorial en el marc del Pla Estratègic de la PAC 2023-2027. Continuarem participant en la difusió d'actuacions de promoció amb motiu del Dia Internacional de les abelles i la mel.



Pinsos

Farem seguiment de la situació de les cooperatives de pinsos front la situació de desproveïment i de preus elevats de les matèries primeres provocada per la guerra a Ucraïna.

Informarem amb celeritat de les afectacions en el transport de pinsos en casos d' excepcionalitat i en els canvis en la normativa vigent.

Farem seguiment del Reglament de lluita contra la desforestació que afecta les importacions de soja.

Analitzarem l'execució del Reglament de Pinsos Medicamentosos i la normativa a nivell estatal.



Ramaderia

Treballarem estratègies amb l'Administració per potenciar i ajudar les explotacions a l'adaptació a les noves exigències normatives, tant de benestar animal com en el marc del pacte verd: estratègia "Del Camp a la Taula", estratègia per a la biodiversitat, emissions, reducció d'ús d'antibiòtics, sostenibilitat, iniciativa fi de les gàbies, etc. En aquest context, continuarem impulsant el Grup de Treball de ramaderia amb el DACC i treballarem per aconseguir el seu compromís per abordar els reptes del sector ramader.

Seguirem la situació sanitària a nivell nacional i europeu dels casos d'influença aviària i pesta porcina africana (PPA) i participarem amb l'Administració en l'elaboració d'un Pla de Mesures Preventives i d'Acció.

Treballarem conjuntament amb *Cooperativas Agro-alimentarias de España* i altres organitzacions ramaderes i càrnies per impulsar el Grup de Treball de la síndrome reproductiva i respiratòria de porcí (PRRS).

Analitzarem les propostes de modificació del projecte de Reial decret d'ordenació de porcí i d'aviram, especialment pel que fa als requisits sanitaris i de benestar animal. També col·laborarem en la definició de les millors tècniques disponibles (MTD) per donar resposta als nous requisits mediambientals de les granges.

Seguirem col·laborant amb organitzacions com COGECA per fer valer, davant la societat i les administracions, el paper clau de la ramaderia i la sostenibilitat dels seus mètodes de producció. Defensarem el sector productor carni-ramader i el consum de carn davant les campanyes de desprestigi.

Analitzarem les noves normatives de benestar animal que afectaran concretament a les normes de sanitat i protecció animal durant el transport.

Revisarem la proposta de fitxes de ramaderia de la Producció Agrària Sostenible (PAS) del DACC.

Observatori del cooperativisme agrari

Consolidarem l'informe **Dashboard.coop**, el quadre de comandament del cooperativisme agrari català que vam presentar per primer cop al 2019, elaborat a partir de les dades recopilades per l'Observatori. Aquest informe periòdic permet dur un seguiment exhaustiu de les magnituds més rellevants del sector i, com a complement a l'**Anuari Socioeconòmic**, dona una visió més àmplia de l'evolució del col·lectiu i situa els resultats d'un any concret en el si d'una perspectiva temporal àmplia.

El Dashboard.coop ofereix, en 44 taules temàtiques, l'anàlisi de 96 variables d'una sèrie històrica de sis anys del conjunt de les empreses cooperatives agroalimentàries, tenint en compte els components territorials i sectorials, i, per tant, aporta una visió molt àmplia del col·lectiu.

Continuarem elaborant el resum executiu de les principals magnituds i el tríptic Anuari Socioeconòmic, en català, castellà i anglès, per donar cabuda a bona part d'aquesta informació de manera més visual.

Seguirem duent a terme el projecte de l'Observatori del Cooperativisme agrari mitjançant l'optimització de la recollida de la informació de l'enquesta anual.

Com a novetat, i de manera complementària al Dashboard.coop i l'Anuari Socioeconòmic, elaborarem un nou resultat de l'Observatori: un seguit d'infografies que il·lustraran sintèticament algunes de les magnituds més rellevants del sector.

També convocarem un webinar per presentar la situació del cooperativisme a Catalunya i ampliar la difusió dels principals resultats que genera l'Observatori del Cooperativisme Agrari Català.

Serveis empresarials

Seguirem oferint uns serveis especialitzats i de qualitat, i els adaptarem a les necessitats de les cooperatives. Volem que les nostres associades tinguin en la FCAC un referent per acompanyar-les en la seva gestió i en el desenvolupament d'iniciatives i projectes.

Intercooperació

Continuarem amb l'assessorament en processos d'intercooperació i col·laboració, tant en la seva fase de planificació com en la seva concreció en els aspectes tècnics, jurídics, econòmics i laborals.

Desenvoluparem i aplicarem les noves bases del Pla de millora de la competitivitat de les cooperatives agràries (PMCCA), en coordinació amb el DACC, per tal de desenvolupar nous projectes d'intercooperació i col·laboració entre les associades, mitjançant noves fusions, integrant processos productius i comercials de cooperatives i incrementant la seva competitivitat. Preveiem gestionar més de 15 projectes i assolir un import de finançament plurianual de més de 12 milions d'euros. A més, es preveu el suport en el desenvolupament de projectes iniciats els darrers anys per tal de fer seguiment dels expedients relacionats amb el PMCCA amb un volum d'ajut de més de 30 milions d'euros.

Mantindrem reunions de treball amb cooperatives interessades en liderar i executar projectes d'intercooperació per analitzar les estratègies empresarials a seguir per al seu assoliment.

Serveis econòmic i fiscal

El nostre principal objectiu és acompanyar els consells rectors i les persones responsables de les cooperatives en la gestió econòmica, comptable i fiscal, així com en la interpretació de les dades econòmiques resultants per facilitar la presa de decisions.

Així doncs, el servei d'acompanyament en el procés de tancaments comptables, elaboració dels estats financers i en l'obtenció de les conclusions econòmiques seguirà sent una de les principals tasques de l'equip tècnic del servei.

En aquest sentit, també volem destacar el servei d'anàlisi dels estats financers i, en un àmbit una mica més ampli, al 2023 continuarem desenvolupant l'eina dels estudis de competitivitat, amb l'objectiu de fer-la arribar al major nombre de cooperatives federades possible. Aquesta eina, en la qual ja portem treballant diversos exercicis, consisteix en recollir dades sobre l'evolució al llarg del temps de certs factors que hem considerat claus en la competitivitat de les cooperatives. L'objectiu és facilitar a les associades aquesta informació per tal que les ajudi en les decisions internes.

Dins de l'àmbit tributari, un bon assessorament en el càlcul dels impostos de societats específicament i de la resta d'obligacions fiscals, poden evitar tant errors com pèrdua de l'aplicació de certs beneficis fiscals. L'equip tècnic del servei econòmic estem especialitzats en fiscalitat de la cooperativa agrària.

Pel que fa a la intercooperació, preveiem que durant el 2023 treballarem en diversos processos de fusió i que també una bona part del nostre temps es destinarà a l'elaboració de plans de viabilitat dels projectes d'intercooperació vinculats al PMCCA.

Servei jurídic

Aproparem el Servei Jurídic als consells rectors de les cooperatives i donarem suport als òrgans de govern en la seva presa de decisions. Davant la complexitat normativa que afecta el dia a dia d'una cooperativa, el Servei Jurídic de la Federació vol ser un referent per a les cooperatives agràries. Assessorarem les cooperatives i les orientarem jurídicament amb l'objectiu d'obtenir uns resultats satisfactoris.

Continuarem oferint un servei integral per a les cooperatives en els àmbits cooperatius, administratius i judicials, reforçant l'assessorament pel que fa a la defensa jurídica en els diferents tipus d'ajuts i altres actuacions administratives. En relació amb el servei de reclamació dels ingressos indeguts per les quantitats abonades pel tram autonòmic de l'impost d'hidrocarburs, donarem continuïtat a les reclamacions per via judicial iniciades durant l'any 2022.

Reforçarem els serveis jurídics de dret administratiu per assegurar la màxima defensa dels interessos de les associades vers resolucions negatives per part de les diferents administracions públiques.

Promourem les col·laboracions jurídiques i actuacions en els àmbits de la creació i gestió de bancs de terres o fórmules similars, i en el desenvolupament de la Llei d'Espais Agraris.

Així mateix, reforçarem el nostre assessorament perquè, com a entitat, creiem que en el context actual és necessari acompanyar les nostres associades en el disseny, la planificació i l'adopció eficaç de sistemes de gestió de *Compliance*, perfectament adaptats als riscos concrets i activitats de les cooperatives agràries, també en la seva execució. Assessorarem en ètica empresarial, elaborant codis de conducta i de bon govern empresarial. En aquest sentit, d'acord amb l'obligació que marca la Llei 2/2023 reguladora de la protecció de les persones que informen sobre les infraccions normatives i de lluita contra la corrupció, les cooperatives o altres entitats empresarials amb 50 o més treballadors hauran d'instaurar un sistema intern d'informació. Des del servei jurídic, acompanyarem les empreses que ho requereixin a la instauració del que s'anomena col·loquialment "*canal de denúncies*", treballant amb els consells rectors o òrgans d'administració els protocols corresponents,

formant les persones treballadores i membres de l'empresa sobre la seva existència i funcionament, per promoure que s'utilitzin els canals interns de manera preferent als canals externs.

Continuarem donant suport a les cooperatives en tot allò que puguin necessitar per modificar els seus estatuts socials i potenciar, en tot moment, els mitjans telemàtics com a eina de futur, tant amb la seva comunicació amb les persones sòcies com en les convocatòries d'assemblees generals per videoconferència o mixtes, ampliant així la massa d'assistència social a les assemblees de les cooperatives, reconeixent el dret d'assistència a les persones associades per via telemàtica.

A la FCAC som conscients que les pàgines web són un reflex del seu titular en el món virtual, i la societat pot accedir a aquesta "finestra" per conèixer aquesta imatge i puntuar segons la seva escala de valors; en conseqüència, el Servei Jurídic ofereix a les associades un servei d'assessorament legal en *e-commerce* (venda en línia). En la mesura que aquestes pàgines web siguin respectuoses amb la legalitat i els valors socials, millorarà la imatge de les nostres cooperatives davant de la societat i enguany les acompanyarem en aquest gran viatge virtual, especialment a les que tenen agrobotiga.

Continuarem insistint, per una banda, en la implantació en les cooperatives agràries de la nova Llei orgànica 3/2018, de 5 de desembre de 2018, de protecció de dades personals i garantia dels drets digitals i, per una altra, en la importància de la presència dels productes cooperatius en el mercat a través de la marca com a senyal d'identitat.

El Servei Jurídic oferirà a les cooperatives el servei de tramitació de marques, des de la sol·licitud fins a la seva concessió per l'Oficina Espanyola de Patents i Marques, la seva vigilància i la defensa dels seus drets com a titulars.

Quant a la Llei de la Cadena Alimentària (LCA), per tercera vegada en menys de dos anys, s'ha produït un canvi legislatiu important en una de les lleis més importants del sector alimentari a Espanya. El Servei Jurídic acompanyarà les cooperatives i les seves persones associades en el compliment de les obligacions que dicta aquesta Llei.



Servei Laboral

Consolidarem el Servei Laboral per atendre les necessitats de les cooperatives i les seves persones associades durant les campanyes agrícoles, dates en les quals l'atenció esdevé més important per assegurar el compliment de tots els tràmits normatius, especialment sobre l'aplicació de la darrera Reforma Laboral i els canvis en el Salari Mínim Interprofessional i la nova gestió dels comunicats de baixa i alta.

Continuarem oferint un servei a totes les associades en la gestió i administració de personal, la contractació, la resolució de conflictes, l'anàlisi i l'establiment de polítiques salarials i en totes aquelles matèries vinculades a les relacions laborals. Concretament, oferirem i elaborarem, per aquelles cooperatives que ho requereixin, estudis de llocs de treball i la realització d'auditories laborals amb el triple objectiu d'avaluar rendiments dels individus, grups i organitzacions, fomentar la comunicació vertical i horitzontal i assignar retribucions en concordança amb aquest valor. Així mateix, serà prioritari per al Servei Laboral assessorar les cooperatives i les seves persones associades en el registre de jornada i en el registre salarial, atès que la Inspecció de Treball ho ha inclòs en el seu Pla d'Actuació anual.

Quant al Conveni de Treball de Cooperatives de Tarragona, aprovat i vigent per als anys 2022, 2023 i 2024, acompanyarem les cooperatives que ho requereixin en la incorporació en les seves seus dels protocols d'assetjaments morals i dels protocols per a la prevenció i l'abordatge de l'assetjament sexual i per raó de sexe, atenent a allò que dicta el mateix conveni.

Entre tots els objectius establerts, ens centrarem en assessorar les cooperatives federades en l'aplicació dels canvis normatius que es van introduint, fent actuacions conjuntes amb el Servei Jurídic.

Gestió d'ajuts

Continuarem els serveis de tramitació DUN i CGE, amb l'objectiu principal d'assegurar que tota la base social rep l'assignació màxima possible d'aquests ajuts de la nova PAC i per fidelitzar les persones productores a la cooperativa per mitjà de l'oferta dels millors serveis possibles en aquest àmbit.

Traslladarem al DACC i farem seguiment de totes aquelles incidències i sol·licituds que ens facin arribar les cooperatives en la tramitació de la DUN i CGE.

En aquest servei, essencial per a les cooperatives, ampliarem el calendari del suport per a la tramitació de la DUN i la DAN (Declaració Anual de Nitrogen) i animarem les cooperatives a tramitar els expedients de CGE atesa la seva importància estratègica per al seu futur.

Seguirem oferint el servei a les cooperatives per a la tramitació de la DUN.

Elevarem el nivell qualitatiu en la tramitació d'expedients d'ajuts per a les cooperatives, principalment els que permeten finançar les inversions que duen a terme: OCM del vi, indústries, PDR-LEADER, els ajuts del Pla Estratègic de l'Alimentació de Catalunya (PEAC), ajuts en foment de la digitalització, ajuts per eficiència energètica, ajuts per a la creació i posada en marxa de comunitats energètiques i els ajuts de foment i promoció del logotip de proximitat, entre d'altres. Volem assolir un volum de més d'1,2 milions d'euros d'ajuts aprovats.

Seguirem fent seguiment i gestió de noves línies de finançament arran de la previsible publicació de les diferents convocatòries dels fons europeus *Next Generation* EU i la resta de paquets de finançament previstos, adaptant l'organització als requeriments de les cooperatives per aquests instruments.

Gestionarem i assessorarem un total de sis programes operatius arribant a 1,3 milions d'euros d'ajuts.

Innovació

Preveiem un increment substancial de l'activitat en aquest àmbit, atès l'increment de demanda de les cooperatives per participar en projectes conjunts amb altres cooperatives o empreses i centres de recerca. També calculem un increment de l'activitat pròpia per la participació en projectes d'abast europeu, en projectes de bioeconomia circular i de digitalització.

Un altre dels projectes més destacats que tancarem el 2023 és l'**AgroBioFood b. Ponent**, un projecte que té per objectiu identificar el potencial de les Terres de Ponent en el sector agroalimentari a partir del coneixement de les tendències en els mercats europeus de l'alimentació, la identificació de nous models de negoci en el sector (incloent el nou sector de la bioeconomia), el foment de la incorporació de talent en aquests nous models i afavorir la innovació i la sostenibilitat integral en tota la cadena. Aquest projecte es duu a terme amb el suport de la Direcció General d'Administració Local i la Diputació de Lleida. Aquest projecte es va iniciar a l'abril de 2021 i té previst finalitzar al mes de març de 2023.

A més, com a FCAC de sòcia, treballarem en l'execució de cinc projectes a nivell europeu:

- **TANGO-CIRCULAR**: l'objectiu d'aquest projecte és la formació en la valorització del que fins ara es considera un residu per als agricultors i les empreses relacionades, contribuint a una millora significativa de la sostenibilitat econòmica, social i mediambiental.
- **AGRILOOP** sobre l'agricultura circular per convertir els subproductes agraris en noves oportunitats.
- **NUTRI KNOW** per a l'explotació del coneixement i material de transferència en l'àmbit de la gestió de nutrients.
- **PATH2DEA**. Digitalització per facilitar la transició cap a l'agroecologia.
- **CARINA**. Implantació dels cultius carinata i camelina per estimular la diversificació sostenible.

En el camp de la digitalització del cooperativisme agrari, a més de continuar amb els projectes en desenvolupament, dissenyarem un programa ampli per afavorir-la, fent especial atenció a la relació cooperativa-persona sòcia per incrementar i millorar els serveis que se'ls ofereixen.

També en el camp de la bioeconomia circular i la sostenibilitat, seguirem portant a terme actuacions per caracteritzar el volum de subproductes i residus de base orgànica, que produeixen les cooperatives i les explotacions de les seves persones sòcies, per fomentar el seu ús com a noves matèries primeres en processos productius de la bioeconomia circular.

En base a aquesta línia de treball, impulsarem el projecte CIRBIO-PINSO, estudi per identificar el potencial d'economia circular dins de les cooperatives adscrites a la FCAC per tal de promoure models circulars en la indústria de fabricació de pinsos. I també continuarem treballant per portar a terme el model de negoci de la valorització de la canya del blat de moro i del gira-sol.

Seguirem executant els projectes aprovats en el marc del grups operatius (GO) de l'Associació Europea per a la Innovació. En aquest sentit, la FCAC participa com a sòcia en projectes pilot de quatre grups operatius liderats per cooperatives, tant com a coordinadora com donant suport i assessorament al llarg de la seva execució.

Identificarem nous socis i reforçarem els vincles amb els actuals, per la definició i desenvolupament de projectes d'R+D+I d'interès per a les cooperatives.

Continuarem desplegant esforços per adherir-nos i col·laborar amb altres agents i institucions en noves propostes en el marc del programa europeu *Green Deal*, a fi i efecte de desenvolupar projectes d'innovació que permetin identificar clarament el cooperativisme agrari com actor clau en el disseny i validació de noves estratègies o solucions, i la necessària difusió i transferència dels resultats obtinguts cap a les cooperatives.

Formació

Continuarem amb el disseny i l'organització d'accions formatives per a les persones sòcies, treballadores i consells rectors de les cooperatives, per donar resposta a les diferents necessitats formatives detectades.

Gestionarem les diferents línies de finançament de formació, amb l'objectiu de subvencionar els costos d'aquesta que la cooperativa realitzi per a les persones sòcies i treballadores i buscarem nous recursos per donar resposta a les necessitats formatives específiques de cooperatives i sectorials presentant-nos a noves convocatòries.

S'accedirà a la convocatòria 2023 dels plans de formació professional per a l'ocupació per a persones treballadores ocupades, que promou el Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya, per tal d'obtenir finançament per subvencionar la formació de caire transversal i sectorial dirigida al públic objectiu de les cooperatives.

Organitzarem formació per a les persones integrants dels consells rectors de les cooperatives per tal de facilitar-los els coneixements per a poder exercir les seves funcions i responsabilitats: representació, comunicació, lideratge, presa de decisions i la gestió de la democràcia organitzacional de les cooperatives.

Dissenyarem noves activitats formatives en modalitat virtual dirigides al col·lectiu de persones treballadores de les cooperatives, per tal de donar resposta a noves necessitats en el mercat laboral i d'actualització digital en les empreses.

Elaborarem plans de formació específics de les cooperatives vinculades al PMCCA.

Desenvolupament rural

Acompanyarem les cooperatives en el desenvolupament del projecte Singulars CER.COOP-Nous Horitzons, el qual té per objectiu establir les bases per a què les cooperatives agràries liderin comunitats energètiques rurals.

Continuarem treballant per promocionar els productes agroalimentaris cooperatius mitjançant el portal www.agrobotigues.cat per al consumidor final, així com la incorporació de més cooperatives agràries que tinguin interès en potenciar les seves vendes en línia.

Treballarem per impulsar la compra pública de productes de proximitat i cooperatius.

Seguirem desenvolupant actuacions per a la implantació de la igualtat d'oportunitats dins el cooperativisme amb l'objectiu d'atraure i retenir talent de les sòcies, promovent i facilitant la implicació/participació de les dones en els òrgans de govern. Per això es promouran viatges d'intercanvi d'experiències entre sòcies cooperativistes de diferents comunitats autònomes per conèixer altres experiències en aquest àmbit i jornades d'interacció entre sòcies de cooperatives catalanes, entre altres actuacions.

Treballarem per fomentar el relleu generacional en els òrgans de decisió de les cooperatives agràries i la incorporació de joves a les cooperatives.



Aspectes interns

Pla estratègic

Farem un intens treball intern per valorar el grau d'assoliment de l'anterior Pla Estratègic, detectarem punts forts i punts de millora de la FCAC i els principals reptes de futur a cinc anys vista. Amb tota aquesta informació treballada a nivell intern i amb els consultors, farem participar a les associades, el personal FCAC i el Consell Rector per definir i establir quins han de ser els objectius estratègics de l'organització i les línies que els han de desplegar en els propers anys.

L'objectiu és presentar el nou Pla Estratègic per a la seva aprovació en l'Assemblea General Ordinària.

Modificació estatuts FCAC

Ens plantejarem la revisió d'alguns aspectes dels Estatuts FCAC per adequar l'objecte social de la FCAC a les noves necessitats i actuacions de futur que ha d'emprendre el cooperativisme agrari.

Transparència

En la nostra pàgina web, en l'espai [Federació - El nostre compromís](#), comptem amb un apartat que fa referència a la transparència de l'organització en què es recull informació de l'article que regula les retribucions del Consell Rector i també l'estructura del personal.

També es recullen els convenis signats amb l'Administració i el nostre registre a diversos grups d'interès (Generalitat de Catalunya, Parlament de Catalunya i Unió Europea) que anem actualitzant periòdicament.

Pla d'igualtat

La FCAC ens comprometem de manera ferma a respectar el principi d'igualtat d'oportunitats i, per tant, a dur a terme les mesures oportunes per aconseguir-la d'acord amb l'establert en la Llei orgànica 3/2007, de 22 de març, per a la igualtat efectiva de dones i homes i en els reials decrets 901/2020 i 902/2020, de 13 d'octubre, sobre plans d'igualtat i la igualtat retributiva, respectivament. A aquest efecte, implantarem i donarem a conèixer el nou Pla d'Igualtat que inclou els nous aspectes definits en la legislació de referència.

Certificació ISO

Farem l'auditoria de renovació de la certificació ISO 9001:2015 dins el nou sistema de qualitat. Aquest implica estar més orientats a l'assoliment dels objectius establerts, a la millora contínua i a posar en marxa actuacions per fer front als riscos derivats de l'activitat que duem a terme, tenint en compte l'entorn econòmic i polític.

El sistema de qualitat de la FCAC està enfocat a obtenir la màxima satisfacció del client, entenent aquest client com el conjunt de les entitats associades, persones clients de serveis, alumnat dels programes de formació i persones usuàries de la nostra pàgina web i xarxes socials.

Compliment normatiu

Iniciarem el procés de compliment normatiu, implantant diferents mesures com el codi ètic, un sistema intern d'informació i totes aquelles accions necessàries per donar resposta a la Llei 2/2023 reguladora de la protecció de les persones que informen sobre les infraccions normatives i de lluita contra la corrupció i la normativa sobre Transparència.